

Elaboração do Planejamento Estratégico 2021-2026

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO TOCANTINS

ESTRATÉGIA NACIONAL



Poder
Judiciário

2021 ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO 2026

CNJ
CONSELHO NACIONAL
DE JUSTIÇA

MISSÃO

Realizar justiça.

VISÃO

Poder Judiciário efetivo e ágil na garantia dos direitos e que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento do país.

MACRODESAFIOS

SOCIEDADE

GARANTIA DOS
DIREITOS FUNDAMENTAIS



FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL
DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE



ATRIBUTOS DE VALOR:

Acessibilidade, agilidade, credibilidade, eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade, transparência e responsabilização.

PROCESSOS INTERNOS

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE
NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL



ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO,
À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA
E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS



PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E
ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS
PARA OS CONFLITOS



CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE
PRECEDENTES OBRIGATORIOS



PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA
E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

APERFEIÇOAMENTO DA
GESTÃO DE PESSOAS



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL
DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS



JUSTIÇA FEDERAL
JUSTIÇA DO TRABALHO

JUSTIÇA ELEITORAL
SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA

JUSTIÇA ESTADUAL
JUSTIÇA MILITAR

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO

Garantir a cidadania através da distribuição de uma justiça célere, segura e eficaz.

VISÃO

Estar entre os melhores Tribunais de Justiça e ser reconhecido como mais moderno, célere e eficaz, até 2020.

VALORES

Eficiência
Ética
Credibilidade

Presteza
Inovação e Cooperação
Responsabilidade social

Transparência
Comprometimento
Sustentabilidade

VAMOS PARTICIPAR

LINK DO FORMULÁRIO NO CHAT

PERSPECTIVA SOCIEDADE

Macrodesafio

GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Refere-se ao desafio de garantir no plano concreto os Direitos e Garantias Fundamentais (CF, art. 5º), buscando-se assegurar o direito à vida, à liberdade, à igualdade, à segurança e à propriedade, bem como atenuar as desigualdades sociais, garantir os direitos de minorias e a inclusão e acessibilidade a todos.

INDICADOR DE DESEMPENHO

- IAJ - Índice de Acesso à Justiça

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Refere-se à adoção de estratégias de comunicação e de procedimentos objetivos, ágeis e em linguagem de fácil compreensão, visando à **transparência e ao fortalecimento do Poder Judiciário como instituição garantidora dos direitos**. Abrange a **atuação interinstitucional integrada e sistêmica**, com iniciativas pela solução de problemas públicos que envolvam instituições do Estado e da sociedade civil.

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Pesquisa de avaliação do Poder Judiciário
- Índice de Transparência

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Macrodesafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Tem por finalidade **materializar a razoável duração do processo** em todas as suas fases. Trata-se de garantir a **prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental** na tramitação dos processos judiciais. Visa também **soluções** para um dos principais gargalos do Poder Judiciário, qual seja a **execução fiscal**. Busca **eleva a eficiência** na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.

Macrodeseafio

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Taxa de Congestionamento das execuções fiscais
- TCL - Taxa de Congestionamento Líquida, exceto execuções fiscais
- IAD - Índice de Atendimento à Demanda
- Tempo de tramitação dos processos pendentes, considerando as fases dentro do judiciário

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- PROFISCAL

Macrodesafio

ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

Conjunto de atos que visem à **proteção da coisa pública**, à integridade nos processos eleitorais, à **preservação da probidade administrativa** internamente e externamente ao enfrentamento dos crimes eleitorais e contra a administração pública, entre outros. Para tanto, deve-se **priorizar a tramitação dos processos judiciais que tratem do desvio de recursos públicos, de improbidade** e de crimes eleitorais, além de medidas administrativas relacionadas à **melhoria do controle e fiscalização interna e externa do gasto público** no âmbito do Poder Judiciário.

Macrodeseafio

ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Índice de Prescrição
- TpCplCE - Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais
- Tempo médio de tramitação dos processos administrativos disciplinares.

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- Projeto Probidade - mais que um dever, um direito

Macrodesafio

PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Refere-se ao fomento de meios extrajudiciais para prevenção e para resolução negociada de conflitos, com a participação ativa do cidadão. Visa estimular a comunidade a resolver seus conflitos sem necessidade de processo judicial, mediante conciliação, mediação e arbitragem. Abrange também **parcerias entre os Poderes** a fim de evitar potenciais causas judiciais e destravar controvérsias existentes.

Macrodesafio

PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Índice de Conciliação
- Índice de realização de audiências nos CEJUSCs
- Índice de casos remetidos para câmara de conciliação/mediação
- IC334 - Índice de realização de audiências do artigo 334 do CPC

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- Programa Conciliação e Mediação no âmbito do judiciário tocantinense

CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Promoção do sistema de precedentes estabelecido pelo novo Código de Processo Civil - CPC, buscando **fortalecer as decisões judiciais, racionalizar o julgamento de casos análogos, garantir a segurança jurídica**, bem como, a **coerência e a integridade** dos provimentos judiciais. Abarca também a **redução do acúmulo de processos relativos à litigância serial**, visando reverter a cultura da excessiva judicialização.

CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese
- Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR)
- Tempo médio entre a afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência (IAC).

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Aperfeiçoamento de ações que estimulem o uso sustentável de recursos naturais e bens públicos, a redução do impacto negativo das atividades do órgão no meio ambiente com a adequada gestão dos resíduos gerados, do uso apropriado dos recursos finitos, a promoção das contratações sustentáveis, a gestão sustentável de documentos e a qualidade de vida no ambiente de trabalho. **Visa a adoção de modelos de gestão organizacional e de processos estruturados na promoção da sustentabilidade ambiental, econômica e social.**

Macrodesafio

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

INDICADOR DE DESEMPENHO

- Índice de desempenho de sustentabilidade – IDS

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- **Programa TO Sustentável**
 - PLS – Plano de Logística Sustentável
 - Reuso de água
 - Eficiência Energética

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Refere-se à adoção de medidas preventivas à criminalidade e ao aprimoramento do sistema criminal, por meio de maior aplicação de penas e medidas alternativas, investimento na justiça restaurativa, aperfeiçoamento do sistema penitenciário e estabelecimento de mecanismos para minimizar a sensação de impunidade e insegurança social. Pretende reduzir o número de processos, reduzir as taxas de encarceramento e fomentar ações de atenção ao interno e ao egresso, principalmente visando à redução de reincidência; e construir uma visão de justiça criminal vinculada à justiça social. Atuar conjuntamente com os demais Poderes para solucionar irregularidades no sistema carcerário e no sistema de execução de medidas socioeducativas, assim como para o aperfeiçoamento de rotinas cartorárias.

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Taxa de encarceramento
- TpCpCCrim – Tempo médio dos processos criminais pendentes na fase de conhecimento
- TpDecPen - Tempo médio das decisões em execução penal
- TpPrisProv - Tempo médio de julgamento em primeira instância dos presos provisórios

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- Justiça Restaurativa

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis e aderentes às especificidades locais, regionais e próprias de cada segmento de justiça do Poder Judiciário, produzidas de forma colaborativa pelos órgãos do Poder Judiciário, magistrados, servidores, pela sociedade e pelos atores do sistema de justiça. Visa à **eficiência operacional** interna, à **humanização** do serviço, à desburocratização, à simplificação de processos internos, ao fortalecimento da **autonomia administrativa e financeira** do Poder Judiciário e à adoção das **melhores práticas de gestão documental, gestão da informação**, gestão de projetos e otimização de processos de trabalho com o intuito de melhorar o serviço prestado ao cidadão.

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR DE DESEMPENHO

- Índice de desempenho dos órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos eixos “Governança” e “Qualidade da Informação”

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- Aperfeiçoamento da Governança Institucional
- Gerenciamento de Custos (iniciativa)
- Gestão Documental

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO (RECURSOS)

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Refere-se ao conjunto de políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos do órgão, favorecendo o desenvolvimento profissional, a capacitação, a relação interpessoal, a saúde e a cooperação, com vistas ao alcance efetivo dos objetivos estratégicos da instituição. Contempla ações relacionadas à **valorização dos servidores**; à **humanização nas relações de trabalho**; à **promoção da saúde**; ao aprimoramento contínuo das condições de trabalho; à **qualidade de vida no trabalho**; ao **desenvolvimento de competências**, de talentos, do trabalho criativo e da inovação; e à **adequada distribuição da força de trabalho**.

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADORES DE DESEMPENHO

- Índice de absenteísmo - doença
- PRQV – percentual da força de trabalho total participante de ações de qualidade de vida no trabalho
- Índice de capacitação de magistrados
- Índice de capacitação de servidores

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- Programa Qualidade de Vida
- Projeto Gestão por Competências

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Refere-se à utilização de mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública. Envolve estabelecer uma cultura de **adequação dos gastos ao atendimento das necessidades prioritárias e essenciais** dos órgãos da justiça, para se obter os **melhores resultados com os recursos aprovados** nos orçamentos.

Macrodesafio

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INDICADORES DE DESEMPENHO

- IDOB - Índice de dotações para Despesas obrigatórias
- IEDD - Índice de execução das dotações para despesas discricionárias
- IEP - Índice de execução das dotações para projetos

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Programas, projetos, ações e práticas que visem ao **fortalecimento das estratégias digitais** do Poder Judiciário e à **melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura tecnológica**, garantindo **proteção aos dados organizacionais** com integridade, confiabilidade, confidencialidade, integração, disponibilidade das informações, disponibilização dos serviços digitais ao cidadão e dos sistemas essenciais da justiça, promovendo a satisfação dos usuários por meio de inovações tecnológicas, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos e da gestão de privacidade e uso dos dados pessoais.

Macrodesafio

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

INDICADORES DE DESEMPENHO

- IGovTIC-JUD
- Percentual de casos eletrônicos sobre o acervo total

PROJETOS EM ANDAMENTO OU INICIATIVAS

- Implantação das Melhores Práticas de Governança de TIC

**AGRADECEMOS SUA
PARTICIPAÇÃO**